

**重庆电子信息职业教育集团**  
**——华为交流培训方案**



2019年1月

HUAWEI TECHNOLOGIES CO., LTD.

**行业标杆学习，为什么首选华为？**

**管理是真正的核心竞争力，华为的成功是管理平台的成功。**

**——任正非**

**全球第一，中国骄傲** 华为是目前中国企业中，唯一——家同时在主流产品和国际主流市场上，与国际一流企业竞争的中国企业。这家来自中国的世界 500 强，也是真正被世界认可的全球化公司。作为世界第一大通讯设备提供商，华为已牢牢扼住了全球通信行业的咽喉，也是公认的未来的赢家。

**管理最好，文化最正** 熔炉的力量，无坚不摧。18 万个性独立、思想自由的高学历知识分子，瞬间被改造成价值观统一和方向一致的狼性十足的战士。华为向中国企业提供了成为制造业领袖的系统的管理思想体系。

**变革最深，体系最全** 任正非凭借卓越的领导力带领着华为不断自我革命，自我颠覆。灰度管理，蓝军参谋部，垫子文化，狼性文化，轮值 CEO，僵化优化固化，华为基本法。这些带有鲜明华为印记的管理名词都是深刻变革后凝结的精华。

通过走进华为，走进百草园，培训中心，与华为人食堂共餐.....走进华为，体验华为，在企业界的黄埔军校，试做华为人，管理者将懂得：“视野，意志，品格”，是管理成功最重要的因素！管理者们将知道：中国企业该用什么样的文化底蕴和价值观才能坚实构建！亲身感悟任正非的管理哲学，亲眼观察中国企业的标杆。

术可学，道难悟。华为的成功是道的成功，华为成功的最大秘密，是“以客户为中心，以奋斗者为本，长期坚持艰苦奋斗”的一套核心价值观及其管理哲学。如何让奋斗者文化深入 18 万知识分子骨髓？用哪些制度保持团队狼性？华为以“开放”、“妥协”、“灰度”、“均衡”实用主义的方法论持续成功。

## 目录

一、需求理解 .....	1
二、课程设置 .....	1
三、课程内容 .....	2

课程 1：《华为企业文化》 ..... 2

课程 2：《大数据与人工智能》 ..... 2

**四、行程安排 ..... 4**

1.1 第一天 ..... 4

1.2 第二天 ..... 4

1.3 第三天 ..... 4

1.4 第四天 ..... 4

**五、培训费用 ..... 4**

**六、组织报名 ..... 5**

# 重庆电子信息职业教育集团 华为交流培训

## 一、需求理解

重庆电子信息职业教育集团是由重庆市教育委员会、重庆市发展改革委员会、重庆市财政局、重庆市经济和信息化委员会和有关行业协会等联合指导，重庆电子工程职业学院牵头，全国电子信息产业领军企业、电子信息类本科、高职、中职院校、行业协会、科研院所组成，具有联合性、非营利性等特点的契约型独资、合资、合作等多元合作体制下运行的职业教育产教联合体。2019年，集团拟针对各成员单位主要负责人开展华为学习交流活动中。

### 项目目标

- 通过集中封闭式的学习交流，增进各成员单位的了解，提升职教集团凝聚力；
- 了解 ICT 行业标杆企业所需要的人才能力要求，更好帮助院校根据企业需求来培养人才；
- 学习行业趋势，启迪大数据与人工智能时代下教学方式方法。

## 二、课程设置

具体课程拟定如下：

时间		活动安排	时长
第一天	下午	到达深圳，安排入住	0.5 天
第二天	上午	华为展厅&园区参观	0.5 天
	下午	《华为企业文化建设实践》	0.5 天
第三天	全天	《大数据与人工智能》	1 天
第四天	上午	返程	0.5 天

### 三、课程内容

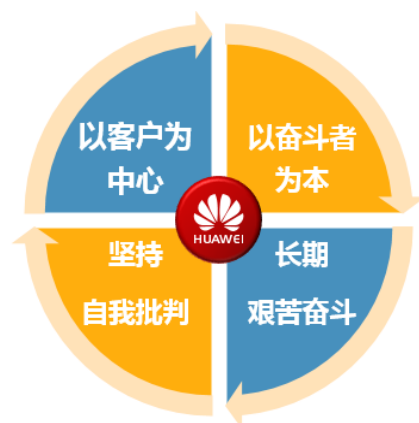
#### 课程 1：《华为企业文化》

课程名称：《华为企业文化建设实践》

课程时长：0.5 天

课程纲要：

- 1、华为十几万员工的精神力量来自哪里？
- 2、华为十几万奋斗者的自我意识能力来自何方？
- 3、华为怎样做到持续用正向的信念引导十几万员工？
- 4、华为怎样将这些精神力量、意识及信念聚焦在“以奋斗者为本，以客户为中心，长期坚持艰苦奋斗”这一方向上？



心中始终装着客户，  
为客户的成功全力以赴

坚持从客户视角  
思考问题、解决问题

以客户是否满意  
来衡量自己的工作

#### 课程 2：《大数据与人工智能》

课程背景：

随着谷歌无人驾驶技术的推进，以及 Alpha Go 在去年初战胜围棋高手李世石，人工智能的无限发展前景展现在人类的面前，一时间占据各大媒体的头版头条，而产业界也开始关注人工智能在具体业务场景中的应用，并尝试着让自己的业务实现智能化。

大数据的红利变现必须依托算法构建，而算法的进化将使得智能化趋势越来越明显，未来所有的业务都会是数据业务，所有的企业都会算法企业，而人类社会将进入智能化新时代。在这样一种情势之下，如何认知大数据与人工智能的潜力？如何把握这一趋势所带来的黄金机遇？如何在新的环境下应对竞争并构建核心竞争力？我们的企业组织将会发生什么样的变革？.....这些都是我们这门课程将要讲述的内容。

### 课程收益：

- ✓ 了解大数据与人工智能的发展趋势
- ✓ 把握人工智能引发的商业变革
- ✓ 理解新时代下的创新思维模式
- ✓ 掌握实现变革与创新的工具和方法

### 课程大纲

#### 一、大数据驱动的产业演进

1. 流量经济
2. 分享经济
3. 算法经济

#### 二、算法为王：重思商业元命题

1. 战略逻辑：算法进化
2. 运营逻辑：自动化决策
3. 组织逻辑：自动化巡航企业
4. 管理逻辑：自雇/无领/斜杠青年
5. 竞争逻辑：维度打击与算法遂穿

#### 三、商业重启：让智能渗透

1. 数据驱动的营销自动化
2. 社会化价值共创策略
3. 群体智慧与商业模式重构
4. 自动化众筹与分布式股权

### 课程回顾与总结

## 四、行程安排

### 1.1 第一天

13:00—20:00 接待入住+晚餐

### 1.2 第二天

09:30—11:40 华为展厅及园区参观  
12:00—14:30 午餐&午休  
14:30—17:30 《华为企业文化建设实践》  
18:00—18:30 晚餐

### 1.3 第三天

09:00—12:00 《大数据与人工智能》  
12:00—14:30 午餐&午休  
14:30—17:30 《大数据与人工智能》  
18:00—18:30 晚餐

### 1.4 第四天

全天 早餐+送站

## 五、培训费用

此次培训交流费用：1.18 万元/人。费用包含：

1.培训费、会议室费、华为期间组织接待费（食宿、车辆使用）等费用。

2.接待标准：

- （1）住宿：华为四星级酒店（1人/间）或同等住宿条件；
- （2）餐饮：学习交流期间的中晚餐（用餐标准以商务自助餐为主）；
- （3）用餐地点：华为园区餐厅/酒店；

(4) 培训期间提供茶歇、水果等；

(5) 华为交流参观合影留念；

(6) 学习期间学习用具及后勤服务等。

3.交通：学习交流期间大巴全程接、送。

4.其他：安排并提供培训专职接待员及班主任等人员全程陪同。

5.本次培训费用委托重庆市华达科技发展公司收取并开具发票。

**特别说明：以上费用不含深圳往返交通费用。**

## 六、组织报名

本活动由重庆电子信息职业教育集团秘书处具体组织实施。

第一期培训时间：2019年1月22日-1月25日。报名联系方式：

联系人：明伟    联系电话：18580558077    座机：023-65928186

联系人：陈涛    联系电话：13310231230    座机：023-65929888

报名方式及时间：回执表请于1月17日以前发送至集团邮箱，同时将会务费汇款至重庆市华达科技发展公司账户。户名：重庆市华达科技发展公司。开户行：中国工商银行重庆分行龙溪支行。账号：3100086209022103280。由集团秘书处向华为公司统一结算并安排行程。

